

上海中医药大学 2015 年工作计划

2015 年是全面完成“十二五”规划的收官之年和“十三五”发展的谋篇布局之年，是全面深化改革的关键之年。上海市委、市政府要求全市贯彻落实习近平总书记对上海发展的定位和工作要求，大力实施创新驱动发展战略，加快建设具有全球影响力的科技创新中心。

我校作为一所国家首批建立、教学与科研实力以及主要学科全国排名领先的中医药高等院校，同时又地处上海建设全球科技创新中心核心区域“张江高科技园区”，必须清醒认识到我们肩负着推动中医药自主创新、引领中医药事业发展的重任。

但是，目前学校还存在许多问题，改革发展还不够深入，治理结构和治理能力的现代化、本科教育和研究生教育的深化改革、教育国际化的推进、科学研究的协同创新和产学研工作的突破、高峰学科的凸起和高原学科的建设、优秀人才的引进和青年人才的培养、教职工民生保障等方面还有很多薄弱环节。

要解决这些问题，必须在办学思路、工作理念、教育教学模式、科研组织方式、人事政策、绩效激励机制、人才评价方法、资源配置等方面，着力解放思想、转变观念、深化改革、创新发展！

2015 年，我校要以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会精神，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，坚持党的教育方针和社会主义办学方向，认真落实市委、市政府和市教卫党委、市教委的工作部署，紧紧抓住上海建设全球科创中心和深化教育综合改革战略机遇，争取在转变大学发展方式、创新人才培养模式等方面取得明显进展，为

我校“十三五”发展奠定基础。

重点做好以下九方面工作：

（一）深化改革，进一步推动学校内涵式发展

贯彻《上海市教育综合改革方案（2014—2020）》部署，制订和实施我校深化综合改革方案，着力突破阻碍实现一流大学建设目标的体制机制和思想观念，全面促进学校治理结构和治理能力的现代化。

做好大学“十三五”发展规划编制工作。结合深化综合改革方案的制订，加强大学“十三五”发展的顶层设计，明确学校的发展思路和定位，在深入调研、广泛征求意见建议的基础上，集思广益，起草好大学《“十三五”发展规划（征求意见稿）》。

创新“上海市中医药研究院”的机制体制建设，吸引汇聚全市中医药研究力量，整合资源，努力建设成为中医药科技创新高地。

成立校庆筹备工作机构，以反映建校历程、展示发展成果为重点，精心筹备建校 60 周年系列活动。要通过筹备活动认真总结学校事业发展的经验和教训，推动学校的深化综合改革和内涵式发展。

（二）推进现代大学制度建设，增强办学活力和实力

继续认真开展“现代大学制度建设试点”工作。建立和实施我校进一步完善党委领导下校长负责制实施细则等制度。深化学校制度“立、改、废”工作，启动编制学校 2015 版制度体系。探索董事会等学校治理新机制。加强以学术委员会为核心的学术管理体系建设。开展新一轮校院二级管理改革，以基础医学院、中药学院等单位为试点，落实试点学院的办学主体地位，努力增强试点学院的办学活力。

推进资源配置机制改革，增强学校办学实力。改进资源配置方式，积极推行资源使用成本核算，改革财务和资源监管服务体系，建立健

全校内财务决策体制，加强财务和审计管理，完成 2015 年重大项目预算编制、资金落实、财务管理，开展审计宣传教育工作，召开审计工作会议，梳理审计问题，督促有关单位落实审计整改要求。

（三）深化教育教学改革，提升教育质量

加强课程体系和专业建设。深化建设跨学科教学团队，进一步打造以临床领军人才为核心的教学学术团队建设；完成教学内容整合和教学策略优化，建立从基础到临床、理论与实践相结合的整合性课程体系和考核方案；完善以“5+3”为主体的中医临床人才培养体系，完成中医学专业七年制转为八年一贯制、拔尖创新九年一贯制培养方案的调整；通过与行业及海外优质出版机构的战略合作，推进教材建设机制创新，启动新一轮校本特色教材编写计划，推进慕课、网络课程的建设，年内构建完成面向国际的中医药数字化教学中心，完成各专业核心课程教材资源库一期建设。继续推进护理学、生物医学工程、听力及言语康复等专业科教产与产学研结合模式改革。完善教学质量评估体系，完成全国中医药院校教学基本状态和中医教学改革质量评估，做好中药学、护理学校内评估和康复治疗学国际认证工作。落实“骨干教师教学激励计划”要求，完成坐班答疑第一轮实施情况总结和模式优化。围绕人口老龄化发展趋势以及终身教育体系建设要求，努力拓展继续教育的招生领域，扩大校企合作范围，构建项目负责人制非学历教育管理新模式，完成康复专业专升本专业学生需求调研。

加强学位点内涵建设。试点推进中医药学临床医学博士专业学位教育与专科医师规范化培训相衔接；全面启动一级学科、二级学科学位点建设评估，完成中药学专业学位点建设评估工作；建立研究生培养质量与研究生教育资源分配联动机制，引进学位与研究生教育质量

管理的第三方评价形式；探索导师队伍动态调整和准入管理的改革机制，创新研究生导师成长培训方式；着力推动研究生高层次国际及境外教育交流工作，建设 3-5 个海外高层次中医药教育合作基地；进一步提升留学生学历教育层次与规模，建立外籍研究生导师库，建成一支学科分布合理的外籍研究生导师队伍。

（四）提高学科建设水平，推动科技创新发展

努力做好 2011 中心教育部再认证工作。举全校之力，完成汇报材料准备和文本修改，实质推进团队工作，布局基于社区的重大慢病管理，召开系列研讨会，凝练关键科学问题，宣传推广中医健康服务理论、技术和产品。

启动高原高峰学科建设，完成高原高峰学科建设方案设计，各学科优化任务目标，制定学科引进人才规划。开展 085 内涵建设预评估，总结 085 项目在教学、科研、学科、公共服务建设方面的亮点，提出存在问题和改进建议。

改革科研管理机制，提升知识创新与知识服务能力。启动交叉学科研究中心、GLP 中心等机构的体制机制改革与创新。整合资源，构建符合学科发展需求的科技人文研究平台和大数据信息研究平台。

（五）切实落实立德树人根本任务，完善全程全员育人机制

聚焦立德树人根本任务，建构“全员育人、全程育人”工作体系，着眼学校德育工作战略发展。落实《上海中医药大学培育和践行社会主义核心价值观实施意见》，把培育和践行社会主义核心价值观融入教书育人全过程，充分挖掘与宣传先进典型；扎实做好“服务学生成长导师”项目的实施；深化“上海中医药大学学生德育发展中心”建设，开展“上海中医药大学德育发展工作坊”；加强社会主义核心价值观和

中华优秀传统文化教育，积极推进在专业课中融入社会主义核心价值观教育的试点工作；深入推进研究生科学道德和学风建设；加快推进“上海中医药大学学生事务与咨询中心”的规划和建设，为学生提供“一站式服务平台”，实现学生教育、管理和服务的协同发展；建立学生生活园区学生管理体制，加强园区学生的教育、服务和管理，强化大学生安全教育。

（六）加强人才队伍建设，创新人才发展机制

建立高峰高原学科人才保障机制，建立高层次人才薪酬激励相关机制、高水平创新团队综合激励机制和以业绩为导向的绩效奖励机制；实行教师、科研人员科研分类考核，在前期调研的基础上，完成教师科研人员分类设置，制定不同类别人员科研工作考核标准（试行方案）；开展骨干教师激励计划项目，继续推进科研反哺教学、服务学生成长的导师激励项目；梳理完善人事管理制度，建立教师进修考核评估制度，修订学校延聘、返聘管理办法，规范人员录用程序并建立校院两级面试招录机制；开展新员工素质提升计划。

（七）加强附属医院建设，拓展医疗事业

以“质量、发展、人才”三大工作重心，搭建我校医院管理学组、毕业后教育、医疗产业三大平台，聚焦医学人才，加快对外拓展。

提升附属医院管理质量，加强医院管理研究，依托附属医院，成立9个医院管理学组；拓展大学医疗事业，加强新申请成为我校附属医院的评估，推进第七人民医院完成教委评估；筹建中医大名中医诊疗中心；推进我校在摩洛哥、捷克、马耳他等国家地区的医疗合作项目，建立1~2个海外诊所。

（八）加强国际化合作与交流，提升学术影响

探索国际化合作与交流的新机制、新模式，提升学校的国际影响力。加强中医药国际化研究，成立“中医药国际化发展研究中心”；加快中医药国际人才培养和交流，举办 WHO 中药质量培训班，建设中医药法语人才团队，启动海外教师授课计划；推进中医药国际标准制定，组织申报 ISO 中医药标准立项，举办 ISO-TC249 国际年会；加强海峡两岸学术交流，举办第三届海峡两岸中医药传承与发展论坛。

（九）加快校园环境建设，改善学校办学条件

加快校园信息化建设。完善信息化项目的采购和建设的规范化管理制度；推进校园网建设，完成校园网改版，完善英文网页建设；完成“沉浸式（网上）直播教室”、教室管理平台（二期）、能耗监测平台二期以及教学、科研、学生信息共享平台建设。

加快校园基本建设。改善师生工作学习条件，做好学校教室设施设备的运行保障，加强科教社区设施设备维修和更新，改造生活园区学生饮用设施；完成一期竣工备案合格证办理及相关手续；启动实验动物中心 IVC（独立换气系统）改造项目；完成中医药科技创新楼建设项目结构封顶并按时间节点推进、零陵路科技综合楼修缮工程竣工投入使用；做好室内体育场馆、图书信息楼等修缮改造工程及博物馆修饰项目；启动公寓园区技防和消防改造。

各位代表，以习近平为总书记的党中央作出的“协调推进全面建成小康社会、全面深化改革、全面推进依法治国、全面从严治党，推动改革开放和社会主义现代化建设迈上新台阶”治国理政战略部署，是当前和今后一个时期改革发展的总要求。我们必须紧紧围绕“四个全面”，紧紧围绕上海市委、市政府创建全球科技创新中心的要求，

勇于担当、敢为人先，加快转变发展方式、推进内涵式发展，全面推动学校治理结构和治理能力的现代化，为早日建成世界著名、受人尊敬的中医药大学而努力奋斗！